



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO  
CENTRO DE EDUCAÇÃO ABERTA E A DISTÂNCIA**

**Pós-Graduação em Gestão Pública**

**Ouro Preto**

**Janeiro de 2012**



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO  
CENTRO DE EDUCAÇÃO ABERTA E A DISTÂNCIA**

- **Curso:** Especialização em Gestão Pública
- **Público:** Definido em convênio
- **Modalidade:** A distância
- **Carga Horária:** 360 horas
- **Período de Oferecimento:** 20 meses
- **Coordenação:** Prof. Dr. Jaime Antônio S. Sardi
- **Horários das aulas:** Ambiente virtual de aprendizagem e aos sábados no período da manhã
- **Inscrições:** Definidas em edital próprio
- **Seleção:** Definido em edital próprio
- **Grau conferido ao final do curso:** Especialista em Gestão Pública.

**1. Objetivo geral do curso:**

Contribuir com a organização racional dos órgãos de gestão pública brasileira e com as organizações que com eles se relacionam.

**2. Objetivos específicos do curso:**

- Melhorar a oferta dos serviços públicos à sociedade;
- Capacitar pessoas para atuar como agentes de mudança nos ambientes organizacionais em que estão profissionalmente inseridos;
- Dar a conhecer aos participantes os instrumentos teórico-práticos requeridos para atuação de um gestor público, estimulando reflexões sobre o emprego desses conhecimentos para melhorar a qualidade de vida no trabalho.

**2. Critérios para a concessão do título:**

Aprovado em cada uma das disciplinas e na defesa da monografia final, com os conceitos A, B ou C e que tenha no mínimo 75% de frequência em cada uma das disciplinas.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO  
CENTRO DE EDUCAÇÃO ABERTA E A DISTÂNCIA**

**3. Currículo pleno do curso:**

**Disciplinas (oito):**

- Estado e Sociedade no Brasil – 45h.
- Teorias organizacionais e abordagens para o Estudo do Estado – 45h
- Planejamento estratégico organizacional no setor público: estudos de casos - 45h.
- Metodologia científica e orientação para Monografia – 45h.
- Licitações e contratos administrativos – 45h.
- Políticas Públicas em educação – 45h.
- Organização, processos e tomada de decisões – 45h.
- Qualidade de vida no trabalho, motivação, capacidades e competências – 45h.

**Ementas:**

**Estado e Sociedade no Brasil – 45h**

A herança Ibérica. Evolução política e administrativa. Poderes locais, regionais e gerais. O Estado Liberal, do Bem-Estar, o Neo-Liberal. Interpenetrações entre setor público e privado. Cooperação nos setores público e privado. Grupos de interesse e organizações sociais na formulação de políticas públicas. A exclusão social no processo histórico de conformação do estado latino-americano. Estado e Partidos Políticos no Brasil.

**Teorias organizacionais e Abordagens para o Estudo do Estado – 45h**

Governo em rede. A reforma permanente. Modelo burocrático e modelo gerencial. Agências reguladoras. Gestão da Inovação e Gestão do Conhecimento. Parlamento vs. Participação popular. Regulação na economia: Limites e possibilidades. Impacto do emprego das TICs na gestão orçamentária. A questão da qualidade e eficiência no setor público. Os mais recentes estudos e autores sobre a questão do Estado.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO  
CENTRO DE EDUCAÇÃO ABERTA E A DISTÂNCIA**

**Planejamento Estratégico Organizacional no Setor Público: estudos de casos  
- 45h**

Desempenho Organizacional. Métodos de Planejamento: alternativas, custos, limites. Análise de cenários. Gestão das contingências. Ferramentas e Técnicas de Planejamento. Limites e críticas aos métodos atuais de planejamento.

**Metodologia Científica e Orientação para Monografia – 45h**

Ciência. Conhecimento. Pesquisa. Escolha de tema de estudo. Paradigmas filosófico-metodológicos. O Texto da monografia.

**Licitação e contratos administrativos – 45h**

Licitação Pública: Conceito, finalidade, princípios e objeto da licitação. Obrigatoriedade, dispensa e inexigibilidade de licitação. Procedimentos, anulação e revogação de licitação. Modalidades e tipos de licitações. Licitações e Micro Empresas e Empresas de Pequeno Porte.

Contratos Administrativos: Teoria geral dos contratos administrativos. Conceito, peculiaridades e interpretação do contrato administrativo. Formalização, execução, inexecução, revisão e rescisão do contrato administrativo.

**Organização, processo e tomada de decisão – 45h**

Métodos e instrumentos de modernização de estruturas, sistemas e processos das organizações. Estruturas alternativas; tendências atuais. A função decisão no contexto da Administração. Administração como um processo de tomada de decisões empresarial: análise estratégica, alocação e mobilização dos recursos, especificações e desempenho. Tipos de decisão. Métodos e processos de tomada de decisão. Instrumentos para a tomada de decisão.

**Políticas Públicas em Educação – 45h**

Evolução histórica do sistema educacional. Centralização e descentralização da educação brasileira. Visão geral do sistema de educação pública brasileira. Orçamento da educação. Estratégias e plano nacional de educação. Programas e políticas públicas em educação. Autonomia universitária.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO  
CENTRO DE EDUCAÇÃO ABERTA E A DISTÂNCIA**

**Qualidade de Vida no Trabalho, Motivação, Capacidades e Competências – 45h**

O ser humano e a visão sobre si mesmo. Desenvolvimento pessoal. Formação de grupos. Liderança e a questão do Poder. Mudanças no ambiente de trabalho vs. Mudanças em si mesmo. Gestão de conflitos. O efetivo desempenho profissional. Qualidade de vida, Trabalho e motivação. Ética. Contexto Cultural. Criatividade e Subserviência. Capacidades e competências profissionais. Mudança e aprendizagem organizacional. Relações do trabalho, Cargos e Salários, Benefícios. Empregados terceirizados. Processos decisórios.

**4. Bibliografia Complementar:**

**Observação:** Os professores das respectivas disciplinas apresentarão especificadamente bibliografias básicas e complementares e serão definidos de acordo com a formação acadêmica e/ou profissional a cada oferta do curso.

ACKOFF, Russel – **El Arte de Resolver Problemas**. New Jersey: Princeton University Press, 1983.

ARISTÓTOLES – **Ética a Nicômaco**. S. Paulo: Abril, 1984.

BOBBIO, Norberto – **A Teoria das Formas de Governo**. Brasília; Editora da UnB, 1985.

BOBBIO, Norberto – **Estado, governo, sociedade: por uma teoria geral da política**. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 1987.

BOSCHI, R. DINIZ, E. SANTOS, F. – **Elites Políticas e Econômicas no Brasil Contemporâneo**. S. Paulo: Fundação Konrad Adenauer, 2000.

BRASIL-ASSEMBLÉIA NACIONAL CONSTITUINTE – **Constituição da República Federativa do Brasil**. Brasília, 1988.

BRESSER-PEREIRA, Luis Carlos – **A Sociedade Estatal e a Tecnoburocracia**. S. Paulo: Brasiliense, 1982.

CHAUÍ, Marilena – **Brasil: Mito Fundador e Sociedade Autoritária**. S. Paulo: Ed. Perseu Abramo, 2001.

DALARI, D. A. – **O Estado Federal**. S. paulo: Ática, 1986.

DROR, Yehezkel – **Razonamientos Pertinentes a Políticas Avanzadas para Gobernantes**. S. Paulo: FUNDAP 1988.

D'ASCENÇÃO, Luiz Carlos M. – **Organização, sistemas e métodos**. São Paulo: Atlas, 2001.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO  
CENTRO DE EDUCAÇÃO ABERTA E A DISTÂNCIA**

**EDUCAÇÃO BRASILEIRA – Revista Semestral do CRUB - Conselho de Reitores das Universidades Brasileiras.** Várias Edições. Brasília, 1978-2005.

ENGELS, Friedrich – **A Origem da Família, da Propriedade Privada e do Estado.** Rio de Janeiro: Civilização Brasileira, 1980.

ETZIONI, Amitai – **Organizações Modernas.** S. Paulo: Pioneira, 1976.

FAORO, Raymundo – **Os Donos do Poder: formação do patronato político brasileiro.** S. Paulo: Globo/Publifolha, 2000. 2 volumes.

FERREIRA, M. Rodrigues – **As Repúblicas Municipais no Brasil.** São Paulo: Prefeitura do Município de São Paulo, 1980.

GATES, Bill – **A Empresa na Velocidade do Pensamento.** S. Paulo: Cia das Letras, 1999.

GOMES, Luiz Flávio Autran Monteiro; GOMES, Carlos Francisco Simões; ALMEIDA, Adiel Teixeira – **Tomada de decisão gerencial: enfoque multicritério.** São Paulo: Atlas, 2002.

HARVEY, D. – **A Condição Pós-Moderna.** S. Paulo: Ed. Loyola, 1992.

HOLANDA, Sergio Buarque – **Raízes do Brasil.** Rio de Janeiro. Ed. José Olympio, 1982.

IANNI, Octavio – **Teorias da Globalização.** Rio de Janeiro: Ed. Civilização Brasileira, 1997.

KATZ & KAHN – **Psicologia Social das Organizações.** S. Paulo: Atlas, 1985.

KLIKSBERG, Bernardo – **O Desafio da Exclusão: para uma gestão social eficiente.** S. Paulo: FUNDAP, 1997.

KLIKSBERG, Bernardo – **Renovar a Gestão Social.** In: Superando Fronteiras: Estado e Sociedade, Vários Autores. S. Paulo: FUNDAP, 1998.

KUTTNER, Robert – **Tudo à Venda: as virtudes e os limites do mercado.** S. Paulo: Cia das Letras, 1998.

LADISLAW, Dowbor – **Governabilidade e Descentralização.** Revista do Serviço Público. Brasília: Fundação Escola Nacional de Administração Pública, 2004.

LAURENTINO, Gomes – **1808.** S. paulo: Editora Planeta, 2007.

LEAL, Victor Nunes – **Coronelismo, Enxada e Voto.** S. Paulo: Alfa-Ômega, 1978.

LOBATO, Monteiro – **Cidades Mortas.** S. Paulo: Brasiliense, 1972.

LOJKINE, Jean – **O Estado Capitalista e a Questão Urbana.** S. Paulo: Martins Fontes, 1981.

MARX, Karl – **O Capital.** Livro I “O processo de Produção do Capital”, Capítulo I “A Mercadoria”. Rio de Janeiro. Ed. civilização Brasileira, 1980.

MASI, Domenico de – **A Sociedade Pós Industrial.** S. Paulo: SENAC, 1999.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO  
CENTRO DE EDUCAÇÃO ABERTA E A DISTÂNCIA**

MATIAS-PEREIRA, José – **Curso de Administração Pública: foco nas instituições e ações governamentais**. S. Paulo: Atlas, 2008.

MATUS, Carlos – **O Líder Sem o Estado-Maior**. São Paulo: FUNDAP, 2000.

MOTTA, Fernando Cláudio Prestes – **Organização e Poder: Empresa, Estado, Escola**. S. Paulo: Atlas, 1986.

MOTTA, Paulo Roberto – **Gestão Contemporânea: A Ciência e a Arte de Ser Dirigente**. Rio de Janeiro: Record, 1996.

NADEL, Henri – **Crise da Sociedade Salarial, Nova Pobreza**. In: Regulação Econômica e Globalização. Instituto de Economia da UNICAMP. Vários Autores, 1998.

PARK, Robert Ezra – **A Cidade: sugestões para a Investigação do Comportamento Humano no Meio Urbano**. In: In: O Fenômeno Urbano. VELHO, Otavio G. (Org.). Rio de Janeiro: Ed. Guanabara, 1987.

PRADO-Jr., Caio – **Evolução Política do Brasil**. S. Paulo: Brasiliense, 1963.

**Regulação Econômica e Globalização** – Bruno Théret, José Carlos de Souza Braga (Orgs.) Campinas: UNICAMP.IE, 1998.

RESENDE, F – **Regulação e Federação**. Revista de Administração Pública. FGV, set-out, 2000.

SEGNINI, Liliana Petrilli – **A Liturgia do Poder, Trabalho e Disciplina**. S. Paulo. EDUC, 1998.

SEN, Amartya – **Desigualdade Reexaminada**. Premio Nobel de Economia 1998. Rio de Janeiro: Record, 2001.

SINGER, Paul – **Economia Política da Urbanização**. S. Paulo: Ed. Brasiliense/CEBRAP, 1975.

SOUZA, Herbert José de – **Como se Faz Análise de Conjuntura**. Petrópolis; Ed. Vozes, 1984.

SPINK, Peter – **O Papel da Formação Técnica e Cultural na Elevação da Capacidade do Governo**. In: Superando Fronteiras: Sociedade e Estado. Vários Autores. S. Paulo: Fundação para o Desenvolvimento Administrativo – FUNDAP – Governo do Estado de SP, 1998.

SCHWARTZMAN, Simon & BOMENY, Helena & COSTA, Vanda - **Tempos de Capanema**. S. Paulo: EDUSP/Paz e Terra, 1984.

TRAGTEMBERG, Maurício – **Administração, Poder e Ideologia**. S. Paulo: Moraes, 1980.

WEBER, Max – **Ensaio de Sociologia**. S. Paulo: Zahar Editores, 2001.

WILLIANSOM, O – **The Economics Institutions of Capitalism**. New York, Free Press, 1985.

WILSON, Woodrow – **O que é Administração Pública**. Edição original de 1887. Reimpresso pelo CEAD-UFOP em 2008.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO  
CENTRO DE EDUCAÇÃO ABERTA E A DISTÂNCIA**



**5. Metodologia do funcionamento do curso de Gestão pública do CEAD-UFOP – Modalidade a distância:**

- As normas acadêmicas encontram-se definidas em regulamento próprio;
- Os encontros presenciais acontecerão aos sábados pela manhã em local previamente definido;
- Será utilizada a plataforma MOODLE do CEAD para as atividades à distância;
- Ao término da fase curricular – atividades das disciplinas - terá o estudante que optar por um tema e escolher um orientador dentre os professores das disciplinas;
- A maioria dos textos de apoio ao curso e suas respectivas disciplinas será oferecido pelos docentes das disciplinas, em cópia virtual ou eletrônica.